



VIEŠOJI ĮSTAIGA MARIJAMPOLĖS LIGONINĖ

Viešoji įstaiga Marijampolės ligoninė, Palangos g. 1, LT-68188 Marijampolė, tel. (0 343) 50 435/50 260,
faksas (0 343) 52 935, el. p. administracija@marijampolesligonine.lt
A.s. LT917300010002342035 AB banke „Swedbank“, banko kodas 73000
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 165803154

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai
Marijampolės savivaldybės tarybai

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS MARIJAMPOLĖS LIGONINĖS 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026 m. vasario 25 d. Nr. 1
Marijampolė

1. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VEIKLĄ, ĮGYVENDINANT ĮSTATUOSE NUMATYTUS VEIKLOS TIKSLUS, VEIKLOS PLANUS IR PROGNOZES ATEINANTIEMS METAMS

1.1 BENDRA INFORMACIJA

Pavadinimas: Viešoji įstaiga Marijampolės ligoninė (toliau – Marijampolės ligoninė)

Teisinis statusas: viešoji įstaiga

Adresas: Palangos g. 1, Marijampolė

Ryšio priemonės: telefonas (0 343) 50 435, faksas (0 343) 52 935,
el. paštas administracija@marijampolesligonine.lt

Įstaigos vadovas: direktorius Mantas Čėsna

Įstaigos steigėjai ir pavaldumas (atskaitomybė): Marijampolės savivaldybės taryba ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija.

1.2 ĮSTAIGOS APIBŪDINIMAS

Marijampolės ligoninė yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos vykdomasis subjektas, daugiaprofilinė įstaiga, kurioje teikiama aukštos kokybės kvalifikuota ambulatorinė – konsultacinė ir stacionarinė asmens sveikatos priežiūra Marijampolės regiono ir Marijampolės savivaldybės ir specializuota pagalba visos respublikos gyventojams. Teikiamų paslaugų užsakovas yra Lietuvos Respublikos Vyriausybė, Valstybinė ir teritorinės ligonių kasos. Marijampolės ligoninė yra viešoji, nepelno, ribotos turtinės atsakomybės įmonė.

Ligoninės vizija – tapti asmens sveikatos priežiūros įstaiga, teikiančia aukštos kokybės asmens sveikatos priežiūros paslaugas, atitinkančias Lietuvos Respublikos teisės aktų ir Europos Sąjungos keliamus reikalavimus, teikiančia pacientų bei darbuotojų poreikius, lūkesčius.

Ligoninės misija – teikti pacientams mokslu bei pažangiausiomis technologijomis pagrįstą, aukštos kokybės, kvalifikuotą, saugią ir veiksmingą asmens sveikatos priežiūros paslaugas, orientuotas į pacientų poreikius bei lūkesčius.

Kokybės politika – teikti pacientams prieinamą, savalaikę, lygiateisišką, pilnavertę, efektyvią, patikimą ir saugią, kokybės standartus atitinkančią sveikatos priežiūrą ligų diagnostikos, gydymo, slaugos ir rehabilitacijos srityje.

Ligoninės veiklos tikslas – stiprinti Lietuvos gyventojų sveikatą, gerinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, jų tinkamumą, prieinamumą, siekiant sumažinti gyventojų sergamumą ir mirtingumą.

Ligoninės veiklos uždaviniai – organizuoti ir teikti nespecializuotas, specializuotas, kvalifikuotas stacionarines ir ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas regiono ir Marijampolės savivaldybės gyventojams, diegti Europos Sąjungos standartus.

Veiklos prioritetai:

1. Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšų panaudojimo efektyvumo didinimas;
2. pacientų eilių optimalus reguliavimas, atsižvelgiant į įstaigos gydytojų skaičių, jų darbo krūvius ir sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis;
3. korupcijos prevencijos galimų apraiškų šalinimas;
4. naujų darbuotojų (gydytojų ir slaugytojų) priėmimas, išvengiant galimos kartų kaitos krizės;
5. pacientų saugos ir medicininių paslaugų kokybės užtikrinimas.

Veiklos efektyvumo didinimo kryptys ir planai – tai racionalus žmogiškųjų išteklių, technologijų ir ūkinių išteklių naudojimas ir taupymas, detalus išlaidų planavimas.

Pagrindinės funkcijos ir teikiamos paslaugos atitinka įstaigos įstatuose numatytus reikalavimus. Savo veiklai vykdyti įstaiga turi galiojančią licenciją.

Vykdydama pagrindinius veiklos uždavinius įstaiga organizuoja ir teikia šias asmens sveikatos priežiūros paslaugas:

1. Antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas: akušerijos, chirurgijos, ginekologijos, neonatologijos, nėštumo patologijos, neurologijos, oftalmologijos, ortopedijos-traumatologijos, otorinolaringologijos, psichiatrijos, priklausomybės ligų psichiatrijos, reanimacijos ir intensyviosios terapijos, vaikų ligų, vidaus ligų, geriatrijos.

2. Pirminės stacionarinės sveikatos priežiūros paslaugas: palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyvios pagalbos (suaugusiųjų ir vaikų).

3. Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas:

3.1. ambulatorines specializuotas paslaugas: vidaus ligų, kardiologijos, endokrinologijos, neurologijos, chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos, akušerijos ir ginekologijos, oftalmologijos, otorinolaringologijos, psichiatrijos, vaikų ligų, vaikų kardiologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, nefrologijos, pulmonologijos, urologijos, neonatologijos, reumatologijos, vaikų pulmonologijos, vaikų neurologijos, vaikų alergologijos, koloproktologijos, radiologijos, endoskopijos, echoskopijos, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos, oftalmologinės chirurgijos, suaugusiųjų ir vaikų ambulatorinės reabilitacijos;

3.2. ambulatorinės chirurgijos;

3.3. dienos stacionaro;

3.4. dienos chirurgijos;

3.5. stebėjimo;

3.6. skubios pagalbos.

4. Brangias paslaugas ir tyrimus.

5. Sveikatos programų paslaugas:

5.1. mamografinė patikra;

5.2. priešinės liaukos vėžio diagnostika;

5.3. storosios žarnos vėžio diagnostika.

1.3 ĮSTAIGOS VEIKLOS RODIKLIAI

1.3.1 Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos

Marijampolės ligoninė – didžiausia Marijampolės regiono gydymo įstaiga, kurioje dirba daugiau kaip 700 medicinos ir kitų darbuotojų, veikia 10 stacionaro skyrių. Marijampolės ligoninėje yra 275 stacionarinės lovos iš kurių 200 lovų priskirtų aktyvaus gydymo profiliui.

Marijampolės ligoninės stacionare 2025 m. iš viso gydėsi 9521 pacientų t. y. 25 pacientais daugiau nei 2024 m.

2025m. buvo 275 gimdymai, lyginant su 2024 m. 17 gimdymų daugiau.

1 lentelė. Stacionare gydytų pacientų skaičius 2023-2025 m.

Skyrius	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis, lyginant 2025 m. su 2024 m.
Vaikų ligų sk.	1034	1041	827	-214
Vaikų reanimacija	147	115	112	-3
Suaugusiųjų reanimacija	179	170	148	-22
Chirurgijos sk.	884	812	743	-69
LOR	26	16	13	-3
Traumatologijos ir ortopedijos sk.	683	627	595	-32
I vidaus sk.	1170	988	1200	+212
II vidaus sk.	1106	1096	875	-221
Nervų ligų sk.	640	619	608	-11
Psichikos sk.	337	433	435	+2
Akušerijos ir ginekologijos sk.	594	568	560	-8
Slauga ir palaikomasis gydymas	500	479	544	+65
Paliatyvioji pagalba	29	30	39	+9
Dienos chirurgija	1993	1967	2289	+322
Geriatrijos sk.	138	535	533	-2
Iš viso:	9460	9496	9521	+25

Marijampolės ligoninėje 2025 m. buvo atlikta 3356 operacijų t. y. 6,4 procento operacijų daugiau palyginti su 2024 m.

2. lentelė. Ligoninės operacinis aktyvumas 2021-2024 m.

Rodikliai	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis, lyginant 2025 m. su 2024 m.
Chirurgijos skyrius iš jų:	1623	1742	1984	+242
chirurginės operacijos	394	444	458	+14
dienos chirurgijos operacijos	1003	1031	1307	+276
LOR operacijos	126	138	88	-50
LOR dienos chirurgijos operacijos	100	129	131	+2
Traumatologijos ortopedijos skyrius iš jų:	1244	1048	1047	-1
traumatologijos ortopedijos operacijos	654	578	550	-28
dienos chirurgijos operacijos	502	448	497	+49
Akušerijos ginekologijos skyrius iš jų:	297	252	325	+73
akušerijos operacijos	40	32	38	+6
ginekologinės operacijos	81	71	93	+22
dienos chirurgijos operacijos	176	149	194	+45
Iš viso:	3430	3142	3356	+214

1.3.2 Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos

Marijampolės ligoninė teikia ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas: gydytojų specialistų konsultacijas, skubios pagalbos konsultacijas, vykdo stebėjimus, teikia dienos stacionaro, dienos chirurgijos, ambulatorinės chirurgijos paslaugas.

Teikiant gydytojų specialistų konsultacijas 2025 m. palyginti su 2024 m. ženkliai nekito, atlikta 15 konsultacijom daugiau.

Skubios pagalbos skyriuje apsilankymų skaičius 2025 m. palyginti su 2024 m., aptarnauta 995 atvejais mažiau.

Skubios pagalbos skyriuje pacientui buvo teikiamos stebėjimo paslaugos: jei po paciento apžiūros skubiosios pagalbos skyriuje nėra galimybės tiksliai įvertinti jo sveikatos būklės; jei gali kilti pavojus paciento sveikatai ar gyvybei; jei atlikus tyrimo ir (ar) gydymo veiksmus skubiosios pagalbos skyriuje jis iš karto būtų išleistas iš gydymo įstaigos; jei tyrimo ir (ar) gydymo veiksmus galima atlikti ne trumpesniu kaip 4 val. ir ne ilgesniu kaip 24 val. laikotarpiu; jei suteikus būtinąją pagalbą neįmanoma užtikrinti saugaus paciento transportavimo. Jei stebėjimo paslaugos teikimo metu nustatoma, kad pacientui būtinas tolesnis gydymas stacionare, jis perkeliamas į atitinkamą skyrių, o jei pakanka ambulatorinės pagalbos – išsiunčiamas gydytis į namus, kur jį prižiūri šeimos gydytojas. Stebėjimo atvejų skaičius 2025 m. lyginant su 2024 m., padaugėjo 720 atvejais.

Dienos stacionaro paslauga – planinė gydomoji ir (ar) diagnostinė asmens sveikatos priežiūros veikla, kurios metu užtikrinama paciento priežiūra iki 8 valandų. Marijampolės ligoninės stacionare teikiamos nėštumo patologijos, terapijos, neurologijos, psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos. Dienos stacionaro paslaugoms priskiriamos ir vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugos.

Teikiant dienos chirurgijos paslaugas, didinamas įstaigos veiklos efektyvumas. Dienos chirurgijos darbas organizuojamas taip, kad kuo mažesnėmis sąnaudomis būtų pasiektas geriausias rezultatas. 2025 m. lyginant su 2024 m. Dienos chirurgijos atlikta daugiau 332 atvejais.

Šie pokyčiai atitiko bendrą valstybės politiką – mažinti stacionarias paslaugas bei didinti dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugų apimtis.

3 lentelė. Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų rodikliai 2023-2025 m.

Veiklos rodiklio pavadinimas	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis, lyginant 2025 m. su 2024 m.
Gydytojų specialistų konsultacijų sk.	104533	104576	104361	-215
Ambulatorinių ligonių apsilankymų sk.	151210	158031	160910	+2879
Skubios pagalbos apsilankymai	23748	22288	21333	-995
Stebėjimų atvejų sk.	4011	3815	4535	+720
Dienos stacionaro atvejų sk.	6350	7930	10291	+2361
Dienos chirurgijos atvejų sk.	1993	1967	2289	+322
Ambulatorinės chirurgijos atvejų sk.	437	509	499	-10
Pirminė-pradinė amb. reabilitacija	3733	6141	4876	-1265
III etapo amb. reabilitacijos	3964	5110	4692	-418
Prevenčinės progr. paslaugos	7387	7036	8713	+1677
Cukriniu diabetu slaugos paslauga	850	814	829	+15

1.3.3 Brangūs tyrimai

Brangūs tyrimai, tokie kaip kompiuterinės tomografijos šiandien atliekami daugelyje šalies gydymo įstaigų. Šie tyrimai padeda diagnozuoti kai kurias ligas ar parinkti tinkamą gydymą. Kompiuterinės tomografijos tyrimai gali būti atliekami gydantis stacionare arba ambulatoriškai, tačiau bet kuriuo atveju sprendimą, ar reikalinga atlikti brangųjį tyrimą, priima gydantis gydytojas.

Marijampolės ligoninėje 2025 m. atlikti 9373 kompiuterinės tomografijos tyrimai. Kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius 2025 m., lyginant su 2024 m. išaugo 526 tyrimais.

2. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE, DALININKŲ KAPITALO DYDIS FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Marijampolės ligoninės dalininkai (steigėjai): Marijampolės savivaldybė (dalininko kapitalas sudaro 191 311,00 Eur) ir Lietuvos Respublika, kurios teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija (dalininko kapitalas sudaro 100,00 Eur).

3. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI PER FINANSINIUS METUS

Marijampolės ligoninė yra ekonominis vienetas, turintis ūkinį, finansinį ir teisinį savarankiškumą. Ūkiniai metai sutampa su kalendoriniais. Apskaitoje vertės nuo 2015 m. sausio 1 d. išreiškiamos eurai. Įstaigos veiklos laikotarpis neribotas.

3.1. PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS

Marijampolės ligoninės pagrindinės veiklos pajamas sudarė pajamos už suteiktas ambulatorines, stacionarines, slaugos ir palaikomojo gydymo, paliatyviosios pagalbos asmens sveikatos priežiūros paslaugas, brangius tyrimus bei sveikatos programas, reabilitacijos paslaugas, kurios yra apmokamos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) lėšų pagal pasirašytas sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis. Dalis pajamų gauta už medicinos paslaugas, apmokamas atskirų fizinių bei juridinių asmenų. Šios pajamos sudarė apie 1 procentą bendroje ligoninės pajamų struktūroje.

Už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas 2025 metais buvo mokama pagal Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis 2025 m. sausio 1 d. sutartį Nr. SUT_3_2_430_2025. Iki sutarties pasirašymo buvo skiriama 1/12 praėjusių metų sutartinė suma.

4 lentelė. Veiklos pajamos ir jų pasikeitimas 2024-2025 m., tūkst. Eur.

	2024 m.	2025 m.	Pokytis, lyginant 2025 m. su 2024 m., tūkst. Eur	Pajamų struktūra, procentais, 2025 m.
Iš viso pajamų, apmokamų iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo už asmens sveikatos priežiūros paslaugas, iš jų:	23241	24453	1212	92
Stacionarinės paslaugos	10811	11188	377	
Ambulatorinių konsultacijų paslaugos (su skubios pagalbos konsultacijomis)	5922	6355	433	
Dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos, stebėjimo, dienos chirurgijos paslaugos, sergančių diabetu paslaugos, užsieniečių amb. gydymas	3003	3504	501	
Slaugos ir palaikomojo gydymo ir paliatyvios pagalbos paslaugos	1644	1611	-33	
Brangūs tyrimai ir procedūros	1022	900	-122	
Sveikatos prevencinių programų paslaugos	140	174	34	
Reabilitacijos paslaugos	699	721	22	
Mokamos medicinos paslaugos	171	165	-6	1
Kitos pajamos	7	4	-3	0
Finansavimo pajamos, kompensuojančios sąnaudas	1694	1751	57	7
Iš viso pajamų:	25113	26373	1260	100

Už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas Kauno teritorinė ligonių kasa apmokėjo sveikatos apsaugos ministro įsakymais patvirtintomis kainomis.

2025 metais buvo uždirbtos virš sutartinės (sutartis su Valstybine ligonių kasa) lėšos 1 107 tūkst. Eur ir papildomai gautos 709 tūkst. Eur įmokos perskaičiuojant Skubios medicinos pagalbos paslaugų įkainį pagal naujai patvirtintą bazinę kainą (įeina į 26 373 tūkst. Eur veiklos pajamas). 2025 metais negautos virš sutartinės Stacionarinio aktyviojo gydymo paslaugos – 903,4 tūkst. Eur.

3.2 KITA VEIKLA

Marijampolės ligoninė dalyvavo Europos Sąjungos struktūrinių fondų bei kitų finansinių šaltinių remiamų projektų veikloje. Dauguma vykdytų projektų tarpusavyje susiję ir sudaro vieningą ligoninės investicijų pritraukimo strategijos politiką.

Marijampolės ligoninėje 2025 metais buvo pradėti įgyvendinti šie projektai:

1. Projektas „Paliatyviosios pagalbos paslaugų infrastruktūros plėtojimas ir modernizavimas Marijampolės ligoninėje“. Projekto kodas Nr. 24-501-P-0002. Projekto vertė 600 tūkst. Eur. ES finansavimas 510 tūkst. Eur (85 proc.), Marijampolės savivaldybės finansavimas 90 tūkst. Eur (15 proc.). Projekto tikslas – užtikrinti ilgalaikę paliatyviosios pagalbos paslaugų priežiūrą savarankiškumą praradusiems asmenims, modernizuojant ir plėtojant infrastruktūrą. Projekto įgyvendinimo metu įrengiamos patalpos papildomoms 7 naujoms paliatyviosios pagalbos lovoms. Bus įrengta personalo iškviatimo sistema, įsigyta įranga ir baldai. Paliatyviosios pagalbos paslaugomis naudosis asmenys, kuriems nustatyta negalia, nesavarankiškumo lygis, atliktas slaugos paslaugų poreikio vertinimas. Projekto trukmė 2025 m. sausio mėn. – 2026 m. gruodžio mėn.

2. Projektas „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas Marijampolės savivaldybėje“ pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonę Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“. Projekto vertė – 229 tūkst. Eur. Projekto tikslas – ligoninėje antrinio lygio ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti ir prieinamumui didinti pritraukti dirbti 2 gydytojus ir 9 bendrosios praktikos slaugytojų. Marijampolės ligoninė 2025 metais sudarė sutartis dėl darbo Marijampolės ligoninėje ir apmokėjo studijas ar skyrė stipendiją: 2 gydytojams rezidentams Radiologams apmokėjo studijas, 5 slaugos studijų studentėms apmokėjo studijas, 4 slaugos studijų studentėms skyrė stipendiją. Projekto trukmė iki 2029-08-31.

3. Projektas „Marijampolės savivaldybės sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“, projekto Nr. 09-022-P-0033. Projekto įgyvendinimo metu planuojama modernizuoti Marijampolės savivaldybės sveikatos centro sudėtyje sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių 14 (keturiolikos) asmens sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūrą. Bus atnaujinama pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugoms bei antrinio lygio ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiama infrastruktūra: vykdomi remonto darbai, įsigijama reikalinga medicininė, kompiuterinė ir kita įranga, baldai. Projektui įgyvendinti skirta 1 856,9 tūkst. Eur parama. Projektas finansuojamas ES struktūrinių fondų lėšomis (85 proc.) ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis (15 proc.). VĮ Marijampolės ligoninei skirta parama 1 149,2 tūkst. Eur. Projekto įgyvendinimo metu planuojama atlikti patalpų remontą apie 566 kv.m. ir įsigyti įrangos – gydytojo otorinolaringologo darbo vietos medicininę įrangą (2 kompl.), audiologinę kabiną su priedais, pasirašomų dokumentų skaitmenizavimo priemonės, pacientų eilių valdymo sistemą, kabinetų informacinės rodyklės, gydytojų darbo vietų kompiuterinę įrangą. Projekto įgyvendinimo terminas 2024 m. - 2026 m. gruodžio mėn.

4. Projektas „Marijampolės savivaldybės ilgalaikės priežiūros centro įrengimas ir mobilių komandų aprūpinimas įranga“, projekto Nr. 09-010-P-0046. Projektas įgyvendinamas pagal 2022–2030 metų plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonę Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“. Projekto tikslas – pagerinti Marijampolės savivaldybės ilgalaikės sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą,

įsteigiant paliatyviosios pagalbos paslaugų suaugusiems dienos centrą ir aprūpinant ASPN teikiančias mobiliąsias komandas būtina įranga. Projekto vertė – 688,3 tūkst. Eur, iš kurių Marijampolės ligoninei tenkanti dalis 652,5 tūkst. Eur. Projektas 2025 m. įgyvendintas 100 proc., įsisavinta projekto lėšų suma 603,8 tūkst. Eur, t.y apie 92,5 proc. Projektas finansuojamas Europos regioninės plėtros fondo lėšomis. Projekto įgyvendinimo metu VĮ Marijampolės ligoninėje remontuojamos patalpos apie 429,77 kv.m., įrengiamos 5 vietos dienos centro pacientams, įsigyjama medicininė įranga ir baldai.

5. Projektas „Path of green hospitals” (Žaliųjų ligoninių kelias), projekto Nr. LTPL00265. Projektas įgyvendinamas pagal Europos teritorinio bendradarbiavimo tikslo programą „Interreg Lietuva-Lenkija“. Projekto tikslas – mažinti sveikatos priežiūros įstaigų poveikį aplinkai ir sukurti aiškias gaires ateities pokyčiams. Projekte dalyvavo keturios pasienio regiono ligoninės: Marijampolės, Alytaus, Suvalkų ir Grajevo. Projekto įgyvendinimo metu ligoninėse buvo atlikti pastatų energetiniai auditai, kurie tapo išsamia infrastruktūros būklės analize, o mokymų ir darbinių susitikimų metu buvo generuojamos naujos aplinkai draugiškos ir palankios idėjos. VĮ Marijampolės ligoninėje buvo identifikuotos konstrukcijų, energinio naudingumo, šildymo, vėdinimo ir elektros sistemų problemos, atlikti termoviziniai matavimai, parengti modernizavimo sprendimai. Projekto biudžetas VĮ Marijampolės ligoninei siekė 45,8 tūkst. Eur. Projektą finansavo Europos regioninės plėtros fondas ERDF.

6. Projektas „VšĮ Marijampolės ligoninės infrastruktūros modernizavimas“, projekto Nr. 09-008-P-0003. Projekto tikslas – Skubios medicinos pagalbos skyriaus patalpų rekonstrukcija – 1 353,48 kv. m., Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriaus patalpų remontas – 305,68 kv. m. Projekto vertė – 2 580,6 tūkst. Eur patalpų rekonstrukcijos (remonto) darbams. 2024 metais skirtas papildomas projekto finansavimas 2 361,3 tūkst. Eur medicininiai įrangai įsigyti. Bendra projekto vertė – 4 941,9 tūkst. Eur. Per 2025 metus gautas finansavimas – 1 508 tūkst. Eur. Projektas finansuojamas ES struktūrinių fondų (85 proc.) ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis (15 proc.).

7. Projektas „Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugų prieinamumo gerinimas“, projekto Nr. 09-019-P-0001. Projekto tikslas – įrengti patalpas psichiatrijos dienos stacionaro paslaugoms teikti, dėl ko buvo atliekamas patalpų remontas 204,79 kv. m. bei įsigijami reikalingi baldai ir įranga. Projekto vertė – 202,7 tūkst. Eur. Per projekto įgyvendinimo laikotarpį gautas finansavimas – 192,7 tūkst. Eur. Projektas finansuojamas ES struktūrinių fondų (85 proc.) ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis (15 proc.). Pasiektas projekto rezultatas – geresnis psichikos sveikatos sutrikimų gydymas pacientams, laiku ir kokybiškai suteikta psichinės sveikatos būklės pagalba, rizikos dėl gyventojų mirtingumo ir savižudybių mažinimas, pacientų savivertės didinimas, psichosocialinės savijautos stiprinimas.

4. INFORMACIJA APIE VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ILGALAIKĮ TURTĄ PER FINANSINIUS METUS

Marijampolės ligoninė 2025 metais įsigijo ilgalaikio turto už 1106,6 tūkst. Eur, iš jo medicininės įrangos įsigyta už 879,5 tūkst. Eur, baldų už 119,3 tūkst. Eur, kompiuterinės įrangos už 12,3 tūkst. Eur, kito ilgalaikio turto už 37,8 tūkst. Eur (inventorius), nematerialaus turto už 57,7 tūkst. Eur.

Marijampolės ligoninė 2025 metais gerino Skubios medicinos pagalbos bei Palaikomojo gydymo, slaugos ir paliatyvios pagalbos skyrių patalpų kokybę (remonto/renovacijos darbai).

5. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠANAUDOS PER FINANSINIUS METUS, IŠ JŲ – IŠLAIDOS DARBO UŽMOKESČIUI

5.1. VEIKLOS ŠANAUDOS

Veiklos sąnaudos – per ataskaitinį laikotarpį patirtos išlaidos, susijusios su įprastine įstaigos veikla. Sąnaudos apskaitoje pripažįstamos ir registruojamos tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kurį jos buvo

patirtos – kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, t. y. suteikiamos paslaugos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką.

Pagrindinės veiklos sąnaudų pokyčiai pagal atskiras sąnaudų grupes yra pateikiami 5 lentelėje.

5 lentelė. Veiklos sąnaudos 2024-2025 m., tūkst. Eur.

Sąnaudų straipsniai	2024 m.	2025 m.	Pokytis, lyginant 2025 m. su 2024 m., tūkst. Eur	Pokytis procentais
Veiklos sąnaudos, iš jų:	24382	27300	2918	12,0
Darbo užmokestis su priskaitymais socialiniam draudimui ir atostogų rezervu pagal VSAFAS	18340	21167	2827	15,4
Medikamentai, tirpalai, tvarsliaiva, vienkartinės priemonės, kraujo produktai	1692	1866	174	10,3
Medicininės pagalbos priemonės ir reagentai	430	452	22	5,1
Tyrimai, atliekami kitose įstaigose	383	330	-53	-13,8
Transportas, iš jo	65	59	6	-9,2
<i>-greitosios medicinos pagalbos stočių paslaugos</i>	<i>42</i>	<i>45</i>	<i>3</i>	<i>7,1</i>
Ligonių maitinimas	258	246	-12	-4,7
Šildymas	274	338	64	23,4
Elektros energija	417	376	-41	-9,8
Vandens tiekimas ir kanalizacija	88	84	-4	-4,5
Ryšių paslaugos	14	15	1	7,1
Šiukšlių išvežimo, atliekų tvarkymo	126	105	-21	-16,7
Paprastasis remontas ir eksploatavimas, iš jo	580	505	-75	-12,9
<i>-medicininės technikos aptarnavimas ir priežiūra</i>	<i>163</i>	<i>199</i>	<i>36</i>	<i>22,1</i>
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas (amortizacija)	1019	1010	-9	-0,9
Kitos sąnaudos	696	747	51	7,3

Pagrindinės veiklos pajamos 2025 m. palyginti su 2024 m. didėjo 5,02 proc. Joms uždirbti buvo patirta 12 proc. daugiau sąnaudų. Marijampolės ligoninė 2025 metais negavo už viršsutartines Stacionarinio aktyviojo gydymo paslaugos 903,4 tūkst. Eur, kurioms uždirbti buvo patirtos sąnaudos.

Marijampolės ligoninėje didžiausią sąnaudų dalį sudarė darbo užmokesčio fondas, jis padidėjo 2 827 tūkst. Eur.

Pagrindinės veiklos sąnaudų dalis, kompensuota finansavimo pajamomis 2025 m. sudarė 1 751 tūkst. Eur. Pagrindinės veiklos sąnaudos, atėmus kompensuotą sąnaudų dalį, sudarytų 25 549 tūkst. Eur.

5.2 ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ DARBO UŽMOKESTIS

Vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi (2024 m. lapkričio 4 d. Nr. S-229) ir šios sutarties Viešųjų asmens sveikatos priežiūros įstaigų specialiaja dalimi, suderinus su jungtine profesinių sąjungų atstovybe ir Stebėtojų taryba, 2025 m. balandžio 14 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-21 buvo patvirtintas viešosios įstaigos Marijampolės ligoninės darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašas, kuriuo vadovaujantis mokamas darbo užmokestis darbuotojams.

6 lentelė. Vidutinis vieno etato darbo užmokestis 2024-2025 m., Eur

Rodikliai	2024 m.	2025 m.	Pokytis, lyginant 2025 m. su 2024 m. Eur	Pokytis, lyginant 2025 m. su 2024 m., procentais
Darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis iš jų:	2225	2543	318	14,3
Gydytojų	4361	5332	971	22,3
Slaugos specialistų	2092	2286	194	9,3
Kitų darbuotojų, dalyvaujančių sveikatos priežiūros paslaugų teikime	1954	2176	222	11,4

Vidutinis darbuotojų vieno etato darbo užmokestis 2025 metais, lyginant su 2024 m., padidėjo 14,3 proc. arba 318 Eur, iš jų: gydytojų – 22,3 proc. arba 971 Eur, slaugos specialistų – 9,3 proc. arba 194 Eur. Atlyginimų didėjimą lėmė nuo 2025 m. sausio 1 d. padidintas pagrindinio darbo užmokesčio bazinės algos dydis, kuris, pagal Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutarties reikalavimus, buvo prilygintas 2024 metais galiojusiam Vyriausybės nustatytam minimalios mėnesinės algos dydžiui. Taip pat atlyginimų didėjimui įtakos turėjo 2025 m. balandžio 14 d. patvirtinta nauja darbo apmokėjimo tvarka bei taikytos darbuotojų skatinimo priemonės už asmens sveikatos priežiūros paslaugų, kurių teikimo prioritetą buvo skatinamas nacionaliniu mastu, teikimą.

5.3 FINANSAVIMO SUMOS

Kiekvienais metais Marijampolės ligoninės vadovybė, siekdama atnaujinti medicininę įrangą, ligoninės patalpas bei tinkamai prižiūrėti visą įstaigos ūkį, ieško papildomo finansavimo. Viena iš priemonių – teikiamos paraiškos Marijampolės savivaldybei pagal sveikatinimo veiklos programas (projektus), kurių įgyvendinimas padeda gerinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą savivaldybės gyventojams. Informacija apie gautas finansavimo sumas pateikiama 7 lentelėje.

7 lentelė. Gautas finansavimo sumos.

Finansavimo lėšų davėjai	Suma, tūkst. Eur	Finansavimo lėšų paskirtis
Savivaldybės biudžeto lėšos	329,8	Gydytojų specialistų ir sveikatos priežiūros specialistų pritraukimui į Marijampolės savivaldybę finansuoti (gydytojas neurologas, skubios medicinos pagalbos gydytojas, ortopedas-traumatologas, fizinės ir medicinos reabilitacijos gydytoja, gydytojas psichiatras, gydytojas radiologas, gydytojas anesteziologas reanimatologas, bendrosios praktikos slaugytojos), Antrinio lygio ambulatorinių ir stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti, projektui „Paliatyviosios pagalbos paslaugų infrastruktūros plėtojimas ir modernizavimas Marijampolės ligoninėje“, projektui „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas Marijampolės savivaldybėje“
Valstybės biudžeto lėšos	341,6	Bendrojo finansavimo lėšos, skirtos vykdomų projektų veikloms finansuoti – 262,7 tūkst. Eur Rezidentūros bazei – 78,9 tūkst. Eur

Europos Sąjungos paramos fondų lėšos	1 259,2	Bendrojo finansavimo lėšos, skirtos vykdomų projektų veikloms finansuoti (lėšos gautos per LR Vidaus reikalų ministeriją 1 tūkst. Eur, LR Sveikatos apsaugos ministeriją 1 258,2 tūkst.
Valstybinė ligonių kasa prie LR Sveikatos apsaugos ministerijos	307,1	Neatlygintinai gautos endoprotezavimo priemonės, medikamentai (centralizuoti pirkimai)
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas, Vilniaus universitetas	14,7	Lėšos internų praktikos vadovų darbo užmokesčiui kompensuoti, studentų praktika
Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos, Respublikinė Klaipėdos ligoninė, Respublikinė Panevėžio ligoninė, LSMU Kauno ligoninė, Klaipėdos ligoninė	54,8	Medikamentai, medicinos pagalbos priemonės, endoprotezai
Lietuvos nacionalinė Martyno Mažvydo biblioteka	1,2	Knygelės vaikams
Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras	3,8	Medikamentai, medicinos pagalbos priemonės
Neatlygintinai gautos atsargos iš paramos davėjų	44,3	Medikamentai 29,3 tūkst. Eur, inventorių 15,3 tūkst. Eur.
Iš viso:	2 356,5	

6. ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS

2025 m. gruodžio 31 d. Marijampolės ligoninėje dirbo 748 darbuotojai, buvo užimti 683,43 etatai, 2024 m. pabaigoje dirbo 735 darbuotojai, kurie užėmė 686,455 etatus. Bendras darbuotojų skaičius 2025 m. palyginti su 2024 m. padidėjo 13 darbuotojų, o užimtų etatų skaičius sumažėjo – 3,025 etato. Per 2025 m. buvo įdarbinta – 70 darbuotojų, atleisti – 57 darbuotojai.

Gydytojų amžiaus vidurkis siekia 48 metus, slaugytojų amžiaus vidurkis siekia 54 metus.

8 lentelė. Darbuotojų skaičius finansinių metų pradžioje ir pabaigoje.

	2024-12-31	2025-12-31	Pokytis
1. Gydytojai (gydytojai rezidentai)	157	172	+15
2. Slaugytojai	236	237	+1
3. Akušeriai	15	14	-1
4. Dietistai	2	2	-
5. Burnos priežiūros specialistai	0	0	-
6. Kiti asmens sveikatos priežiūros specialistai (biomedicinos, radiologijos technologai, medicinos biologai, kineziterapeutai, ergoterapeutai, gydomojo masažo specialistai, medicinos psichologai)	53	56	+3
7. Vaistininkai	2	1	-1
8. Kitą sveikatinimo veiklą vykdančys specialistai (klinikiniai logopedai, slaugytojų padėjėjai, kineziterapeuto padėjėjai, specialūs pedagogas)	118	120	+2
9. Kiti specialistai (dezinfektojai, medicinos registatoriai, sveikatos statistikai, socialiniai darbuotojai, medicinos sterilizatorių naudotojai)	23	23	-
10. Kiti ne sveikatos priežiūros specialistai ir tarnautojai	27	27	-

11. Kiti darbuotojai (pagalbiniai darbuotojai, valytojai, maisto išdavėjai, ūkio reikalų tvarkytojai, ūkio skyriaus darbuotojai ir kt.)	102	96	-6
Iš viso darbuotojų:	735	748	+13

7. ĮSTAIGOS SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS

Valdymo darbuotojams priskiriami: įstaigos vadovas ir jo pavaduotojai, vyriausieji finansininkai (buhalteriai), o valdymo darbuotojų išlaidoms priskiriama: darbo užmokesčio, prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos, darbo vietų įkūrimo, administracinių pastatų išlaikymo (įskaitant remontą) sąnaudos, darbdavių socialinės pašalpos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos.

Valdymo išlaidoms priskirtos darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos palyginti 2025 m. su 2024 m. nekito, nes 2025 m. darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos teko 3 etatams, t.y vienu etatu mažiau negu 2024 m.

2025 m. valdymo sąnaudos Marijampolės ligoninėje sudaro 1,5 procento nuo visų veiklos sąnaudų.

9 lentelė. Informacija apie valdymo sąnaudas.

Rodikliai	2024 m. tūkst. Eur	2025 m. tūkst. Eur	Pokytis, lyginant 2025 m. su 2024 m., tūkst. Eur
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos	286,6	286,7	0,1
Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos	23,4	22	-1,4
Smulkaus remonto ir eksploatacijos sąnaudos	0,6	0,5	-0,1
Sunaudotos atsargos (medžiagos pastatų priežiūrai, raštinės medžiagos, inventorius)	1,6	1	-0,6
Perkamos paslaugos (draudimo, programinės įrangos diegimo ir aptarnavimo, audito, advokatų, įvairių matavimų, darbų saugai keliamų reikalavimų aptarnavimo ir pan.)	45,3	52,5	7,2
Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių sąnaudos	3,6	8,5	4,9
Kitos sąnaudos	33,8	30,6	-3,2
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	1,3	1,0	-0,3
Iš viso:	396,2	402,8	6,6

8. DUOMENYS APIE ĮSTAIGOS VADOVĄ

Nuo 2020 m. lapkričio 19 d. Marijampolės ligoninės direktoriaus pareigas eina Mantas Čėsna.

Ligoninės direktoriui darbo užmokesį nustato Ligoninės dalininkai – Lietuvos Respublika, atstovaujama Sveikatos apsaugos ministerijos ir Marijampolės savivaldybės taryba (Marijampolės savivaldybė), vadovaudamasi Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu ir Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių ir Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų vadovų ir jų pavaduotojų mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. gegužės 21 d. įsakymu Nr. V-482 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų

vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių ir Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų vadovų ir jų pavaduotojų mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

9. ĮSTAIGOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ KIEKVIENO NARIO DARBO UŽMOKESTIS IR KITOS ĮSTAIGOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ NARIŲ IŠMOKOS

Marijampolės ligoninėje 2025 m. įstaigos kolegialių organų nariams nebuvo mokamas darbo užmokestis, kitų išmokų taip pat nebuvo.

10. ĮSTAIGOS IŠLAIDOS IŠMOKOMS SU ĮSTAIGOS DALININKU SUSIJUSIEMS ASMENIMS

Marijampolės ligoninėje 2025 m. išlaidų išmokoms su įstaigos dalininku susijusiems asmenims nebuvo.

11. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI 2025 M.

Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinos reikšmės patvirtintos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. gegužės 21 d. įsakymu Nr. V-482 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių ir Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų vadovų ir jų pavaduotojų mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

10. lentelė. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių įvykdymo ataskaita.

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodiklis	Siektina reikšmė	Pasiekta reikšmė	Pastabos
I	Finansinių rodiklių grupė:			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Nepasiekta reikšmė	Veiklos rezultatas 927,3 tūkst. nuostolis. Negautos virš sutartinės Stacionarinio aktyviojo gydymo paslaugos – 903,4 tūkst. Eur. Dėl prievolės pergrupuoti ilgalaikį materialųjį turtą, kurio įsigijimo savikaina mažesnė už minimalią ilgalaikio materialiojo turto vertę, t.y. 750 eurų į trumpalaikį turtą, patyrė 34,4 tūkst. Eur nuostolį.
2.	Naujų papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	ASPI yra pasirašiusi 2 sutartis dėl dalyvavimo projektuose, kuriuose gana papildomą finansavimą	ASPI dalyvauja septyniuose projektuose, 2025 m. pasirašytos dvi naujos projektų finansavimo sutartys.	1. Projektas „VŠĮ Marijampolės ligoninės infrastruktūros modernizavimas“, projekto Nr. 09-008-P-0003. Pasirašyta sutartis – 2023.06.20 Projekto vykdymo laikotarpis – 2026.04.30. 2. Projektas „Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugų prieinamumo gerinimas“, projekto Nr. 09-019-P-0001. Pasirašyta sutartis – 2023.12.11. Projekto vykdymo laikotarpis – 2025.05.31. 3. Projektas „Paliatyviosios pagalbos paslaugų infrastruktūros plėtojimas ir modernizavimas VĮ Marijampolės ligoninėje“. Projekto kodas Nr. 24-501-P-0002. Pasirašyta sutartis – 2025.01.16.

				Projekto vykdymo laikotarpis – 2026.12.31. 4. Projektas „Marijampolės savivaldybės sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“, projekto Nr. 09-022-P-0033. Pasirašyta sutartis – 2024.08.30 Projekto vykdymo laikotarpis – 2026.12.31. 5. Projektas „Marijampolės savivaldybės ilgalaikės priežiūros centro įrengimas ir mobilių komandų aprūpinimas įranga“, projekto Nr. 09-010-P-0046. Pasirašyta sutartis – 2024.06.14. Projekto vykdymo laikotarpis – 2025.06.30. 6. Projektas „Path of green hospitals” (Žaliųjų ligoninių kelias), projekto Nr. LTPL00265. Projekto įgyvendinimo laikotarpis – 2025.12.31. Pasirašyta sutartis – 2024.11.06 6. 7. Projektas „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas Marijampolės savivaldybėje“, projekto Nr. 09-027-P-0044. Pasirašyta sutartis – 2025.03.27 Projekto vykdymo laikotarpis – 2029.08.31.
3.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau 2 sutartys per metus	Sudarytos trys sutartys, konsoliduojantis su dvejomis perkančiosiomis organizacijomis.	1. Sudaryta sutartis S-37, 2025.03.10. su UAB „Limedika“ dėl asmens higienos gaminių

				pirkimo, konsoliduojantis su VŠĮ Vilkaviškio ligonine. 2. Sudaryta sutartis S-102, 2025-03-27 su UAB „ATEA“ dėl serverinės priežiūros ir aptarnavimo, konsoliduojantis su VŠĮ Marijampolės PSPC. 3. Sudaryta sutartis S-179 su UAB „Morning LT“, 2025.06.03 dėl biuro popieriaus pirkimo, konsoliduojantis su VŠĮ Vilkaviškio ligonine.
II. Pacientų pasitenkinimo rodiklių grupė				
1.	Pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – ASPI) teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Ne mažiau kaip 95 proc.	Pasiektas	Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis ir stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis rodiklis apskaičiuojamas vertinant anketas, pacientų pildomas Išankstinės pacientų registracijos informacinėje sistemoje (toliau – IPR IS). Duomenų teikėjas – VLK.
2.	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Įstaiga 2022 m. balandžio 25 d. įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą.	Marijampolės savivaldybės tarybos 2022 m. balandžio 25 d. sprendimas Nr. 1-148 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo Viešajai įstaigai Marijampolės ligoninei“
III. Darbuotojų pasitenkinimo rodiklių grupė:				
1.	ASPI darbuotojų kaitos rodiklis	Ne daugiau nei 10 proc. per metus	7 proc.	Išėjusių darbuotojų skaičius – 51. Vidutinis darbuotojų skaičius, skaičiuojamas kaip metų pradžios ir pabaigos darbuotojų vidurkis – 740

2.	ASPI patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti	Ne mažiau kaip 0,5 proc. darbo užmokesčio sąnaudų	0,2	$(22977,99/14495143,15)*100$ Viešosios įstaigos Marijampolės ligoninės darbuotojų profesinės kvalifikacijos kėlimo tvarkos aprašas, patvirtintas 2021 m. sausio 14 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-8, reglamentuoja profesinės kvalifikacijos kėlimo tvarką, kuria vadovaujantis 2025 m. kvalifikacijos kėlimo kursuose dalyvavo 468 sveikatos priežiūros specialistų. Nustatytas kvalifikacijos kėlimo sąnaudų rodiklis lyginant su darbo užmokesčio sąnaudomis nepasiektas dėl kvalifikacinių kursų ir darbo užmokesčio sąnaudų santykio. Pvz.: Higienos Institute kvalifikaciją kėlė 132 sveikatos priežiūros specialistai. Bendra paslaugos vertė 6723,00 Eur. Vidutinė vienos paslaugos kaina 50,93 Eur. sudaro 0,19 proc. slaugytojų metinio darbo užmokesčio (metinis darbo užmokestis 27432Eur.) Kvalifikacinius kursus vykdė Lietuvos sveikatos mokslų universitetas, Vilniaus universitetas, Higienos institutas, MB Mokymų klubas, UAB Pirma sesija, Nacionalinė sveikatos socialinių darbuotojų asociacija, MB
----	---	---	-----	---

				Pažangiosios medicinos asociacija, MB Mokymai ir tobulėjimas.
3.	ASPI gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis	Slaugytojo vidutinis darbo užmokestis ne mažesnis kaip 0,5 gydytojo vidutinis darbo užmokestis	0,43	2286/5332 Bendrosios praktikos slaugytojo (be universitetinio išsilavinimo) nustatytas pagrindinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies koeficientas 1,9, t.y 0,15 didesnis negu nustatytas LNSS Šakos kolektyvinėje sutartyje. Papildomai didinti slaugytojų darbo užmokesčio fondą nebuvo finansinės galimybės esant neigiamam ligoninės finansinės veiklos rezultatui, bei darbo užmokesčio fondui viršijus 80 proc. gautų pajamų iš PSDF ir mokamų paslaugų. Gydytojų Marijampolės ligoninėje vidutinis darbo užmokestis 5332 Eur, kaip tuo tarpu šalies regioninėse ligoninėse gydytojų vidutinis darbo užmokestis 5688 Eur, todėl jis negalėjo būti mažinamas tam, kad būtų išlaikytas gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis – 0,5.
IV. Turinio rodiklio grupė:				
1.	ASPI slaugytojų ir gydytojų etatų santykis	Vienam gydytojo etatui tenka 2,0 slaugytojo etato	2	
2.	Bendras išvengiamų hospitalizacijų skaičius, tenkantis 1000 prie pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigos prisirašiusių gyventojų	Išvengiamų hospitalizacijų skaičius neviršija 7,5 atvejų, tenkančių 1000 prie PASPI prisirašiusių gyventojų	Pasiektas	Duomenų teikėjas – VLK

3.	ASPI, teikiančių stacionarines psichiatrijos paslaugas, dalyvavimas įgyvendinant PSO „QualityRights“ iniciatyvos veiklas	Įgyvendintos bent dvi PSO „QualityRights“ iniciatyvos veiklas	Pasiiektas	Įgyvendintos šios PSO „QualityRights“ iniciatyvos veiklos: 1. ataskaitiniais metais atliktas viešosios įstaigos Marijampolės ligoninės teikiamų stacionarinių psichiatrijos paslaugų atitikties žmogaus teisių standartams įvertinimas pagal PSO „QualityRights“ vertinimo metodiką; 2. ataskaitiniais metais parengtas ir patvirtintas viešosios įstaigos Marijampolės ligoninės teikiamų stacionarinių psichiatrijos paslaugų tobulinimo planas, sudarytas vadovaujantis atlikto atitikties žmogaus teisių standartams vertinimo rekomendacijomis; 3. ataskaitiniais metais įgyvendintos / iš dalies įgyvendintos 5 iš 7 viešosios įstaigos Marijampolės ligoninės teikiamų stacionarinių psichiatrijos paslaugų tobulinimo plane patvirtintos einamųjų metų priemonės; 4. dalyvauta metodinės pagalbos iniciatyvoje – gautos tęstinės konsultacijos, skirtos viešosios įstaigos Marijampolės ligoninės teikiamoms stacionarinėms psichiatrijos paslaugoms tobulinti. PASTABA: 2026 metais numatyti deeskalacijos mokymai personalui,
----	--	---	------------	--

				skirti paslaugų kokybei gerinti žmogaus teisių aspektu.
4.	Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo planų įgyvendinimas	Ne mažiau kaip 50 proc.	Pasiekta	Viešoji įstaiga Marijampolės ligoninė ataskaitiniais metais įgyvendino daugiau nei 90 proc. Viešosios įstaigos Marijampolės ligoninės smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų plane 2024-2027 m. numatytų priemonių, įskaitant šias: 1. nuolatinės komunikacijos užtikrinimas su administracines funkcijas atliekančiais darbuotojais apie prieš smurtą nukreiptos politikos svarbą bei jų pareigą užtikrinti teisingumo, sąžiningumo, lygių galimybių ir pagarbos žmogui principų laikymąsi priimant sprendimus; 2. vidaus dokumentų, reglamentuojančių įstaigos smurto ir priekabiavimo prevencijos politiką, lygių galimybių politiką, darbuotojų elgesio kodeksą bei kt., periodiško peržiūrėjimo / koregavimo ir savalaikio darbuotojų supažindinimo su jais proceso užtikrinimas; 3. nuolatinis pozityvios įstaigos kultūros ugdymas organizuojant formalius ir neformalius darbuotojų susitikimus, skatinant pozityvius darbuotojų tarpusavio santykius,

				pagarbų bendravimą, bendradarbiavimą; 4. darbuotojų kvalifikacijos tobulinimosi proceso užtikrinimas smurto ir priekabiavimo prevencijos, psichologinio atsparumo, pozityvaus bendravimo, konfliktų valdymo bei kitose srityse; 5. darbo aplinkos gerinimo priemonių įgyvendinimas (darbo priemonių atnaujinimas ir modernizavimas, atsižvelgiant į darbuotojų poreikius bei galimybes); 6. optimalių darbo sąlygų sudarymas (darbo krūviai, darbo grafikai ir kt.); 7. užtikrintas psichologinės pagalbos teikimas darbuotojams, susidūrusiems su emociniais sunkumais; 8. užtikrintas operatyvus smurto ir priekabiavimo atvejų nagrinėjimo procesas.
5.	Nepageidaujamų įvykių ASPI registravimas	Registruoja nepageidaujamus įvykius ir yra nustačiusi nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarką	Pasiekta	Viešoji įstaiga Marijampolės ligoninė registruoja nepageidaujamus įvykius ir yra nustačiusi nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarką (dokumentas patvirtintas 2020-02-24 įstaigos direktoriaus įsakymu Nr. V-13 „Dėl organizacinės tvarkos „Nepageidaujamų įvykių stebėseną“ (OT-14-2020) patvirtinimo“).
V	Kiti rodikliai:			

1.	Duomenų teikimas Išankstinėje pacientų registracijos informacinėje sistemoje (toliau – IPR IS)	80 proc. registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per IPR IS.	103,5 proc.	Viešosios įstaigos Marijampolės ligoninės elektroninės sveikatos istorijos sistemos (ESIS) duomenimis, 103,5 proc. ASPI registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per IPR IS.
2.	Laboratorinių tyrimų užsakymų ir atsakymų teikimas į Elektroninę sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą	Teikia laboratorinių tyrimų duomenis ESPBI IS	Pasiekta	Viešoji įstaiga Marijampolės ligoninė teikia laboratorinių tyrimų duomenis į Elektroninę sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą. Nuo 2025-10-13 iki 2025-12-31 į šią sistemą pateikta 7 856 tyrimai. Pažymėtina, kad pateikiamų duomenų skaičius nuolat didinamas. PASTABA: rodiklis 2025 metais tik stebimas, įvykdymas nėra vertinamas ir balai už rodiklio įvykdymą nebus skiriami. Duomenų teikėjas – Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos Sveikatos sistemos informacinių išteklių vystymo skyrius.
3.	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus	Ateinantiems 4 mėnesiams ASPI paskelbia ne mažiau kaip 80 proc. praėjusių 4 mėnesių paskelbtų vizitų laikus	Nepasiekta reikšmė	Ateinantiems 4 mėnesiams viešoji įstaiga Marijampolės ligoninė paskelbia 52 proc. praėjusių 4 mėnesių paskelbtų vizitų laikus. Rodiklis nepasiektas dėl šių priežasčių: nemaža dalis gydytojų dirba kitose gydymo įstaigose arba skirtinguose įstaigos skyriuose.

				Gydytojų darbo laikas ambulatorinėje grandyje derinamas su darbu kitose įstaigose ar skyriuose, kuriuose darbo grafikai sudaromi tik 30 dienų laikotarpiui (t. y. trumpesniam nei 4 mėnesių laikotarpiui). Atsižvelgiant į tai, nėra galimybės užtikrinti 80 proc. talonų paskelbimo 4 mėnesiams į priekį.
--	--	--	--	--

PRIDEDAMA:

1. 1 priedas. Vadovaujamas pareigas einančių asmenų metinis atlyginimas, 1 lapas;
2. 2 priedas. Reikšmingi sandoriai, 1 lapas.

VšĮ Marijampolės ligoninės direktorius

Mantas Čėsna

**VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER
ATASKAITINIUS METUS***

Eur

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai (kintama dalis	Premijos	Kitos išmokos**	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4 +5
1.	Direktorius	76 917,97	0	17 078,77	0	35 756,24	129 752,98
2.	Direktoriaus pavadootojas ambulatorinių paslaugų valdymui ir kokybei	68 553,03	4 305,96	13 710,60	0	8 707,54	95 277,13

Pagal įstatus direktorius – vienasmenis valdymo organas

Kitos išmokos – ligos išmoka, atostoginiai, papildomos poilsio dienos už vaikus iki 12 m., kompensacija už nepanaudotas atostogas ir t.t.

* Neatskaičius mokesčių.

** Jei buvo išmokėtos kitos išmokos, tuomet po lentele paaiškinama, kokio pobūdžio (už ką) išmokos buvo išmokėtos.

Viešosios įstaigos Marijampolės ligoninės
2025 metų veiklos ataskaitos
2 priedas

REIKŠMINGI SANDORIAI (vertė viršija 1/20 įstaigos turto vertės)

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras***	Adresas****		
1.	Kauno teritorinė ligonių kasa	188783839	VĮ Registrų centras	Aukštaičių g. 10, LT-44147 Kaunas	Asmens sveikatos prižiūros paslaugų teikimas	24 453 889,23
Iš viso						24 453 889,23

* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

** Nurodomas juridinio asmens kodas.

*** Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

**** Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

***** Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.
